Fecha	28 de Marzo de 2013.
Actualización	2.0

1. IDENTIFICACION

Nombre del Puesto	Director de Cultivo
Departamento	Dirección de Cultivo
Gerencia	Dirección de Cultivo
Dirección	De Cultivo
Personal bajo su mando	Grower/2, Jefe de Fitosanidad, Jefe de Operaciones, Jefe de Fertirriego y Asistente de Dirección de Cultivo.
En ausencia será sustituido por:	Grower

2. OBJETIVO

Es responsable de las decisiones sobre el manejo integral del cultivo, para garantizar el máximo rendimiento y calidad del producto, con la menor inversión posible y cumpliendo con las normas establecidas en las diferentes certificaciones.

3. TAREAS Y RESPONSABILIDADES

1	Realizar un diagnóstico integral del cultivo, evaluar puntos críticos y proponer soluciones a los problemas detectados e identificar oportunidades de mejora.
2	Implementar soluciones prácticas y económicas para mejorar la calidad de los productos y el rendimiento (productividad) de los cultivos por $m^{2.}$
3	Orientar sus esfuerzos de mejora hacia la reducción de costos y el incremento de la rentabilidad del negocio
4	Planear, administrar, evaluar y gestionar los recursos materiales y humanos necesarios para la operación de las actividades en los invernaderos.
5	Verificar que la programación y estimación de la producción generada en los invernaderos, tenga un alto nivel de certeza.
6	Establecer y dar seguimiento a los programas de monitoreo de la calidad, de labores culturales y de cosecha.
7	Revisar y evaluar la calidad necesaria, en las actividades a realizar en los invernaderos, verificando que se cumplan las normas de seguridad, calidad e inocuidad.
8	Evaluar el desempeño de cada Grower y Jefe de Operaciones, con el fin de detectar puntos de mejora, así como gestionar las capacitaciones necesarias para lograr este fin.
9	Comunicar al cliente y a las áreas de interrelación la cantidad de producción pronosticada.
10	Verificar que la incidencia de plagas y enfermedades se mantenga dentro de los estándares establecidos y que se apliquen las estrategias requeridas para evitar su propagación y mantenerlas bajo control.
11	Planear el uso oportuno de fertilizantes y agua de las diversas fuentes, verificando que se lleve a cabo conforme a lo planeado.
12	Verificar que los requerimientos de fertilizantes para el ciclo de cultivo, se mantengan dentro de los parámetros establecidos y se cuente con las órdenes de compra necesarias.
13	Generar y dar seguimiento a las estrategias y planes de trabajo para conseguir los objetivos y metas diarias y semanales

	de operaciones.
14	Es responsable de la formación de los supervisores en entrenamiento.
15	Estas funciones son enunciativas más no limitativas.

4. RETOS

1	Incrementar la producción del ciclo pasado.
2	Cumplir con los programas de producción en cuanto a cantidad, tipo de producto y oportunidad.
3	Lograr la mayor eficiencia en los insumos y mano de obra.
4	Lograr el mayor aprovechamiento de la producción (bajas mermas y alta calidad de cosecha).
5	

5. AUTORIDAD

	Para qué
1	Para determinar soluciones a los problemas detectados
2	Para definir los puntos de corte y técnicas de labores culturales
3	Para determinar la mano de obra requerida
4	Para establecer Indicadores de cumplimiento y productividad

6. RELACIONES

	Con Quién	Para Qué
1	Con el personal de invernaderos	Para verificar los resultados de las soluciones propuestas.
2	Con el área de empaque	Para informarle de los programas de producción
3	Con Mantenimiento	Para solicitar los mantenimientos necesarios.
4	Con Calidad e Inocuidad	Para dar seguimiento a los programas de inocuidad y especificaciones de calidad
5	Con Seguridad Industrial	Para verificar la seguridad de los trabajadores
6	Con Administración	Para gestionar los recursos y materiales necesarios

7. AUTORIZACIONES

Titular	Jefe Inmediato	Gerente o Director
Oscar Morales	Ing. Antonio Segura León	